

المملكة العربية السعودية

جمعية البر الخيرية بقبه

مسجلة بوزارة الشؤون الاجتماعية برقم (١٦٤)



الخطة الاستراتيجية للأعوام ٢٠٢٣-٢٠٢٧ م

إعداد الخطة التشغيلية من قبل فريق العمل الإداري : —

رئيس إدارة مجلس الجمعية / عايش بن سعد الحربي

المدير التنفيذي / صالح بن عبدالله الحربي

الباحث الاجتماعي / نايف فهيد الحربي

المحاسبة / مضاوي غانم الحربي

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



المملكة العربية السعودية
جمعية البر الخيرية بقطيف
مسجلة بوزارة الشؤون الاجتماعية برقم (١٦٤)

المحتويات

٢	مقدمة
٣	خطوات العمل لإعداد الخطة الاستراتيجية
٤	رسالتنا
٤	رؤيتنا
٤	قيمنا
٥	الخدمات التي تقدمها الجمعية للمستفيدين ونطاقها الجغرافي
٦	تقييم الوضع الحالي للجمعية
٦	نقاط القوة :
٦	نقاط الضعف:
٧	الفرص:
٧	المخاطر:
٩	الخطة الاستراتيجية للجمعية للفترة ٢٠٢٣م - ٢٠٢٧م



المملكة العربية السعودية
جمعية البر الخيرية بقطيف

مسجلة بوزارة الشؤون الاجتماعية برقم (١٦٤)

مقدمة

الحمد لله والصلاة والسلام على من لا نبي بعده.

فقد حرصت الجمعية ممثلة في الجمعية العمومية ومجلس الإدارة على تطوير الجمعية حتى تتمكن من التميز في خدمة المستفيدين ولتواكب التطورات التي تشهدها مجالات الحياة وخاصة قطاع العمل الخيري.

فكان توجيه مجلس إدارة الجمعية بتعميد الباحث الاجتماعي / نايف الحربي على إعداد خطة استراتيجية للمرحلة القادمة تكون موحدة للرؤى والجهود والعمل المشترك للجميع.

ولتحقيق ذلك تم إعداد الخطة الاستراتيجية للجمعية للفترة ٢٠٢٣م - ٢٠٢٧م وقد عقدت عدة ورش عمل وتم استعراض تاريخ الجمعية وانجازاتها ومعوقات العمل بالإضافة الى توجيهات و استراتيجيات وزارة الشؤون الاجتماعية والتطلعات المستقبلية لمجلس الإدارة وإدارة الجمعية ومنها الرغبة الجادة في الارتقاء بمستوى الجمعية وتطوير وتحسين وخدماتها وتنمية مواردها.

وقد تم صياغة رسالة الجمعية ورؤيتها لتسهيل وضع أهداف استراتيجية تخدم رسالة ورؤية الجمعية وتحققهما.

تم إجراء تحليل البيئة الداخلية والخارجية للجمعية لمعرفة نقاط الضعف والقوة والفرص والمخاطر وبالتالي تحديد أولويات واستراتيجيات ومجالات العمل بعد ذلك اعد الهيكل التنظيمي المناسب الذي يحقق أفضل استثمار للموارد البشرية لتحقيق الاهداف الاستراتيجية.

والجمعية تمتلك العديد من مقومات النجاح رغم وجود المعوقات الكثيرة من قلة موارد لكن تحتاج إلى خطة استراتيجية توجه الجهود والموارد للمرحلة القادم وهذا ما تم إنجازه في ورش العمل.

والله ولي التوفيق،

رئيس مجلس ادارة الجمعية

عايش بن سعد الحربي





المملكة العربية السعودية
جمعية البر الخيرية بقبه

مسجلة بوزارة الشؤون الاجتماعية برقم (١٦٤)

خطوات العمل لإعداد الخطة الاستراتيجية

للأعوام ٢٠٢٣م - ٢٠٢٧م

١. مقدمة عن التخطيط الاستراتيجي واليات اعداد الخطة الاستراتيجية.
٢. استعراض تاريخ الجمعية خدماتها وانجازاتها ومعوقات العمل والتطلعات المستقبلية لوزارة الشؤون الاجتماعية والجمعية العمومية ومجلس الإدارة وإدارة الجمعية والمستفيدين.
٣. صياغة رسالة الجمعية ورؤيتها وقيمتها.
٤. تقييم خدمات الجمعية الحالية على ضوء الرسالة والرؤية.
٥. إجراء تحليل البيئة الداخلية والخارجية للجمعية لمعرفة نقاط الضعف والقوة والفرص والمخاطر.
٦. تحديد أولويات واستراتيجيات ومجالات العمل.
٧. تحديد الأهداف الاستراتيجية.
٨. بناء الهيكل لتنظيمي المناسب لتحقيق الاهداف الاستراتيجية للجمعية.



المملكة العربية السعودية
جمعية البر الخيرية بقطيف

مسجلة بوزارة الشؤون الاجتماعية برقم (١٦٤)

رسالتنا

نشارك في الارتقاء بالمستوى الاجتماعي والمهني والاقتصادي والثقافي لأفراد المجتمع الواقعين في نطاق الجمعية حسب الامكانيات المحددة وفق الضوابط.

رؤيتنا

الريادة في تقديم الخدمات الاجتماعية للمحتاجين وتأهيلهم.

قيمنا

١. المحافظة على سرية معلومات المستفيدين.
٢. مراعاة مشاعر المستفيدين.
٣. البعد عن الدوافع الشخصية.
٤. العمل المستدام.
٥. اتقان العمل.
٦. المحافظة على ممتلكات الجمعية.
٧. الأمانة في الصرف.
٨. الشفافية.





المملكة العربية السعودية
جمعية البر الخيرية بقطيف
مسجلة بوزارة الشؤون الاجتماعية برقم (١٦٤)

الخدمات التي تقدمها الجمعية للمستفيد ونطاقها الجغرافي

تقدم الجمعية للمستفيدين عدة خدمات متنوعة منها:

١. تقديم العون والمساعدة للمحتاجين.
٢. تقديم المساعدات الطارئة والمقطوعة لفئات المجتمع.
٣. إنشاء المشاريع الاجتماعية المكتملة لدور الجمعية.
٤. المشروعات والبرامج التأهيلية التي تعالج الفقر وتقضي على أسبابه.

النطاق الجغرافي لعمل الجمعية:

تقدم الجمعية خدماتها للمحتاجين من مركز قبه ومركز البعيثه ومركز الطراق •





المملكة العربية السعودية
جمعية البر الخيرية بقطيف

مسجلة بوزارة الشؤون الاجتماعية برقم (١٦٤)

تقييم الوضع الحالي بالجمعية

بعد اجراء تحليل سوات (swot) لتحليل البيئة الداخلية والخارجية للجمعية لمعرفة نقاط الضعف والقوة والفرص والمخاطر تم التوصل الى النقاط التالية :

نقاط القوة :

١. دعم وتفاعل رئيس الجمعية.
٢. وجود محاسب مفرغ.
٣. وجود تجهيزات مكتبية مكتملة.
٤. العلاقة الجيدة ببعض الجهات المانحة.
٥. وجود وسائل نقل بحالة جيدة.
٦. توفر كوادر بشرية.
٧. وجود خدمة الرسائل والتواصل .
٨. وجود مدير عام للجمعية مؤهل وبكفاءة وفعالية عالية وباحث مفرغ وادارة متمكنه .

نقاط الضعف:

١. ضعف لعلاقة مع بعض الجهات المانحة.
٢. ضعف في الإيرادات من التبرعات والاستثمار الخيري والوقف.



المملكة العربية السعودية
جمعية البر الخيرية بقطيف
مسجلة بوزارة الشؤون الاجتماعية برقم (١٦٤)

الفرص:

١. موقع استثماري
٢. الاستفادة من الجهات المانحة.

المخاطر:

١. كثرة المستفيدين وتزايد حاجاتهم.
٢. تأكيد الجهات المانحة على الالتزام بمعايير العمل المؤسسي المتميز.

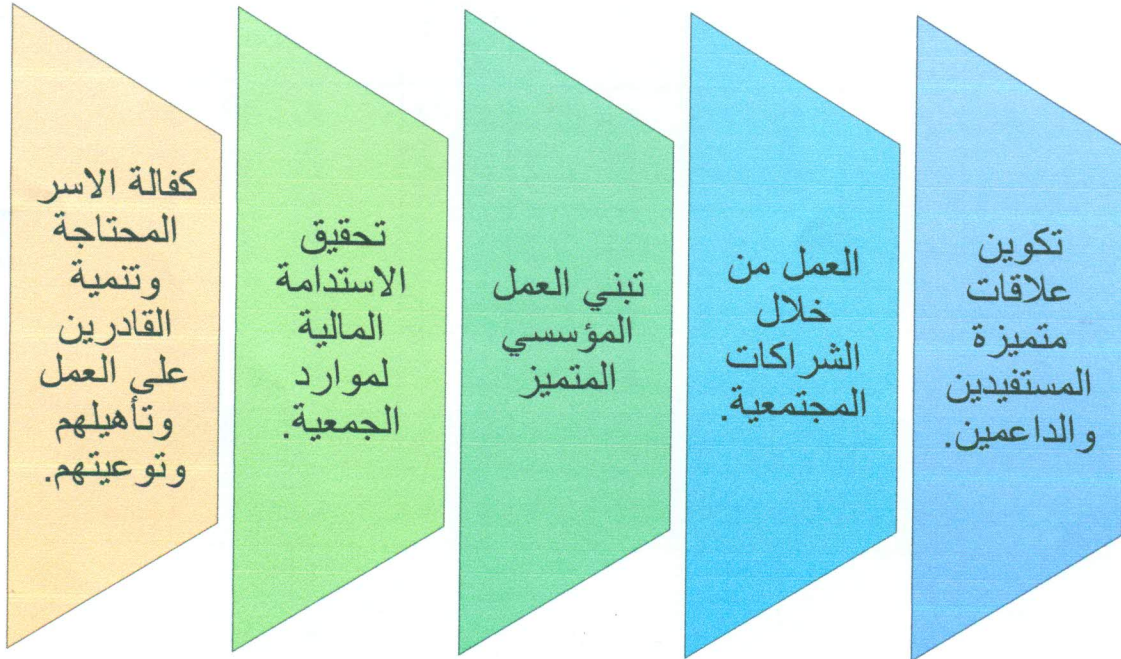


المملكة العربية السعودية
جمعية البر الخيرية بقطيف

مسجلة بوزارة الشؤون الاجتماعية برقم (١٦٤)

الاهداف الاستراتيجية:

١. كفالة الاسر المحتاجة وتنمية القادرين على العمل وتأهيلهم وتوعيتهم.
٢. تحقيق الاستدامة المالية لموارد الجمعية.
٣. تبني العمل المؤسسي المتميز
٤. العمل من خلال الشركات المجتمعية.
٥. تكوين علاقات متميزة المستفيدين والداعمين.




الخطة الاستراتيجية للجمعية للفترة ٢٠٢٤م - ٢٠٢٧م

٢٠٢٧	٢٠٢٦	٢٠٢٥	٢٠٢٤	القيمة المرجعية	نوع المؤشر	المؤشر	الهدف العام	الهدف الاستراتيجي	الاستراتيجية
٥٠٠	٥٠٠	٥٠٠	٥٠٠	0	تراكمي	قيمة الكفالة الشهرية فئة أ	تقديم الاحتياجات الأساسية للمحتاجين	كفالة الاسر المحتاجة وتنمية القادرين	
٣٠	٢٦	٢٤	١٩	0	تراكمي	عدد الاسر المكفولة شهريا فئة أ			
٥٠٠	٥٠٠	٥٠٠	٥٠٠	0	تراكمي	قيمة الكفالة وتقييمها فئة أ			
٢٤	٢٢	٢٠	١٩	0	تراكمي	عدد الاسر المكفولة ربع سنوي			
٩	٦	٤	0	0	تراكمي	عدد البرامج المقدمة للمستفيدين			
—	—	—	—	0	تراكمي	قيمة البرامج وعدادها			دعم البرامج المناعه
٥	٤	٣	٢	0	تراكمي	عدد الجهات والمحافظة عليها			الجهات المناعه
٨٠٠٠٠	٧٠٠٠٠	٦٠٠٠٠	٥٠٠٠	٥٠٠	تراكمي	الدعم المادي وتصريفه وفق الالية			زيادة الدعم المتبرعين
0	0	0	0	0	تراكمي	زيادة السيوله الماديه			تحقيق الاستدامه
%٥٠	%٣٠	%٢٠	%١٠		تراكمي	نسبة الانجاز	تطوير بنية العمل		تبنى العمل المؤسسي
%٩٠	%٦٠	%٥٠	%٣٠	عن النسبة الحالية	تراكمي	نسبة الرضا %	استبانة رضا المستفيدين والداعمين		تكوين علاقة مميزة بين المستفيدين والداعمين

■ تم اعتماد الخطة الاستراتيجية في اجتماع الجمعية العمومية هـ بتاريخ ١٤٤٤/١١/٢٤ هـ الموافق ٢٠٢٣/٠٦/١٣ م وقد وقع الأعضاء على ذلك بمحضر الاجتماع وهي تحتل العجز والزيادة والنقص لوجود داعمين من وقرارة المجلس التي تتناسب مع المتغيرات التي تراها الاداره .

التوقيع : _____



رئيس إدارة مجلس الجمعية / عايش بن سعد الحربي

المدير التنفيذي / صالح بن عبدالله الحربي

الباحث الاجتماعي / نايف فهيد الحربي

المحاسبة / مضاي غانم الحربي

